

CROISSANCE DES VOLUMES ET RÉSILIENCE DANS
UN ENVIRONNEMENT DÉFAVORABLE

Indicateurs d'activité

En MDh	T3 2024	T3 2025	Variation	30/09/2024	30/09/2025	Variation
Chiffre d'affaires	1 471	1 227	-17%	4 181	4 178	0%

Le 3^{ème} trimestre 2025 a été marqué par une solide performance commerciale, soutenue par des efforts en animation des ventes. Cette dynamique s'est traduite par une progression des volumes sur la majorité des circuits, en particulier en septembre. La hausse des volumes a permis d'atténuer l'impact d'un effet prix toujours défavorable, dans un contexte concurrentiel tendu.

Le chiffre d'affaires du trimestre recule de 17%, mais se maintient sur les neuf premiers mois de l'année à un niveau stable à 4 181 MDH, témoignant de la capacité de résilience du groupe et de la pertinence de sa stratégie commerciale.

Indicateurs bilanciels

En MDh	T3 2024	T3 2025	Variation	30/09/2024	30/09/2025	Variation
Investissements	9	9	4%	71	27	-61%

Les investissements réalisés au 3^{ème} trimestre 2025 s'élèvent à 9,4 MDH, en ligne avec les priorités stratégiques et le plan d'investissement pluriannuel du groupe. À fin septembre 2025, le montant cumulé des investissements atteint 27 MDH.

En MDh	31/12/2024	30/09/2025	Variation
Trésorerie nette (*)	196	12	-94%

(*) Trésorerie nette consolidée = Trésorerie et équivalent de trésorerie- dettes envers les établissements de crédit.

À fin septembre 2025, la trésorerie nette consolidée s'élève à 12 MDH, contre 196 MDH au 31 décembre 2024. Cette évolution résulte principalement des décaissements liés au cycle d'exploitation.

Indicateurs trimestriels de la société Lesieur Cristal SA – Comptes sociaux

En MDh	T3 2024	T3 2025	Variation	30/09/2024	30/09/2025	Variation
Chiffre d'affaires	1 158	1 209	4%	3 553	3 672	3%
Investissements	14	9	-32%	109	22	-80%

En MDh	31/12/2024	30/09/2025	Variation
Trésorerie nette (*)	332	446	34%

(*) Trésorerie nette sociale = Trésorerie Actif + titres et valeurs de placements – Trésorerie Passif.

Périmètre de consolidation

Au cours du 3^{ème} trimestre 2025, le périmètre de consolidation du groupe n'a enregistré aucun changement.